

# 全面谱写新时代国有企业高质量发展 新篇章

## ——王永前在金川集团第八届职工代表大会第六次 会议上的讲话

2021-12-31

各位代表、同志们：

金川集团八届六次职工代表大会在大家的共同努力下，圆满完成了各项议程，马上就要闭幕了。会后，我们还要对 2021 年度的先进集体、先进模范个人和科技、职工技术创新及优秀 QC 活动成果，进行表彰奖励。在这里，我代表金川集团，向一年来付出辛勤劳动、做出突出贡献的全体干部职工，表示衷心的感谢！向即将受到表彰的单位和个人，表示热烈的祝贺！

我们这次大会，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真贯彻落实中央和省委经济工作会议精神，确定了新一年分步落实金川集团“十四五”规划的目标要求和工作重点，团结动员全体干部职工心往一处想、劲往一处使，在把握机遇中厚植新优势，在应对挑战中赢得新发展，是一次坚定信心、继往开来、接续奋斗的大会。尚勇同志代表金川集团所作的工作报告，坚持“党建统领、改革统揽、创新驱动、转型升级”不动摇，坚持高质量发展不放松，总结了 2021 年的工作，部署了 2022 年的重点任务，是一个主题明确、求真务实、鼓舞斗志的好报告。金川集团各单位、各

部门一定要进一步统一思想、统一意志、统一行动，切实把本次职代会精神融会贯通到各自工作安排当中，坚决迅速地抓好贯彻落实。

即将过去的2021年是不平凡的一年。概括起来讲，全年工作呈现出六个特点：

**一是**总体战略日臻完善，落实机制日益健全。

**二是**关键业绩指标再创新高，各项管（防）控措施统筹有序。

**三是**改革创新纵深推进，内生动能更加强劲。

**四是**新产业新业务亮点纷呈，转型升级富有成效。

**五是**问题短板不容忽视，强基固本不容懈怠。

**六是**整体上，人努力、天帮忙，胜利实现了“十四五”良好开局。

2022年，是金川集团奋进新征程、迈出新步伐、展现新作为的重要一年。全面完成年度各项奋斗目标，需要我们正确把握和统筹好五个关系：

**一要统筹好稳住基本面和找准发力点的关系**

基本面就是基本盘，就是要稳健搞好生产经营这个基础，稳步推进好金川本部这个基地，平稳做好“六稳”“六保”工作这个基点，切实把发力点放在全覆盖抓早抓细抓实防疫情、保安全、重环保、控风险、促平安上，放在全过程协调好本部内、外一体化高效达标运营上，放在全力度保目标、保效益、保收入上，放在全面挖掘现措施潜能、释放新措施效能上，保持战略定力，维护改革发展稳定大局，奋力确保全年工作任务如期实现。

**二要统筹好结构调整和优化布局的关系**

“十三五”期间，我们迎难而进、逆势而上，主要做了盘活存量、填平补齐、巩固提升、提质增效为要旨的系列工作，金川集团

发生了历史性变革和转折性变化。“十四五”期间，我们势必要更加坚定自觉地把工作重点，转到以全面实现高质量发展为中心的轨道上来。在金川集团这么大的体量和基数上，要持续保持两位数增长和提高质量效益，必须要坚持目标导向、问题导向、结果导向，集中精力把结构调整、布局优化、转型升级的大计谋划实行好，突出战略引领；把用好存量、提高质量、增加总量、赋予能量的大事抓牢办好，突出内涵集约；把产业体系增值发展为牵引的资源、科研、建设、民生等重大项目布置实施好，突出落地支撑，显著夯实金川集团高质量发展的实体基础，显著增强金川集团改革发展的平衡性、协调性、可持续性。

### **三要统筹好双重保障和双轮驱动的关系**

新形势、新任务，金川集团高质量发展内涵丰富、任重道远，必须全面更新理念、全面创新方法、全面强化动力、全面完善手段。也就是说，要综合依靠高质量党建与高效能改革的双重保障、做到并驾齐驱；要综合依靠创新与投资的双轮驱动、做到同向发力，本质化推动高质量发展跨上新台阶。同时，要注重发挥好双重保障和双轮驱动，对紧密相关各项工作的催化、加速作用，使党建统领力、改革统揽力、创新驱动力、项目承载力、战略引导力及核心竞争力竞相迸发，实质性形成重点突出、整体推进的格局。

### **四要统筹好公司集中统一部署和各经营单元分头落实的关系**

公司是业务布局点多面广、组织结构多元复杂的大型联合企业集团，如何保持既具合力又具活力，是我们在金川集团治理与运营过程中面对的经常性问题，它涉及到全局与局部、金川集团战略规划的指导性与各单元实施计划的支持性、“五自经营”与“放管服”等几个

方面相互之间的关系。金川集团各级各类组织和人员，务必要不断变革思维、创新行动，树牢“系统观”、学会“弹钢琴”、下好“一盘棋”，协同发挥出自主经营模式的综合优势。

### 五要统筹好优化干事创业环境和营商环境的关系

面对依然复杂严峻的形势和艰巨繁重的任务，本着内外结合、一体相连、良性互动原则，对标一流标准同步构建起各司其职、各尽所能、各展所长的干事创业环境，构建起市场化、法治化、国际化的营商环境，至关重要和十分必要。要进一步深化市场化改革，理顺靠实金川集团各层级和各方面的责权利关系。要进一步强化计划为纲、制度为本、执行为要、实效为王的行为准则，健全快捷有效、顺畅有序、协同有力的生产经营管理秩序。要进一步重视和加强营商环境建设，创造招商、稳商、强商和共建、共创、共赢局面，抓好金川民营经济产业园建设，实施地企融合发展、企企组团发展、院企联合发展，合力推进扩内需、保供销、畅流通、稳链条工作。要进一步转变干部作风、提高专业素养、增强服务本领，巩固党史学习教育成果，建立健全担责问责与容错纠错机制，以精准履职带动精细管理、精益施策，以主动作为带动善作善为、大有可为，以全面从严治党带动全面从严治企、全面科学化治理。

12月28日，尹弘书记来金川集团调研指导工作，传达了中央、省委经济工作会议精神，实地察看了镍盐、镍合金生产线，主持召开现场座谈会听取金川集团工作汇报。尹弘书记充分肯定了金川集团的工作，并对今后工作作出指示要求。根据省委尹弘书记讲话精神，金川集团提出以下贯彻落实举措：

第一，金川集团在加快实施强工业、强科技行动，壮大产业规

模，不断更新理念、提升管理水平，努力发展成为世界一流企业，将如何做：

一是金川集团在省内工业企业当中，最具国际竞争力，也最有条件率先建设成为具有国际竞争力的世界一流企业。我们的战略规划、改革创新举措、业务布局、关键业绩指标、对标管理等，都要坚定不移地围绕建成世界一流企业来聚焦聚力，在硬杠杠、硬实力上对标和达标。

二是在全球视野、经营理念、管理模式、技术研发、国际化经营及行业影响力、市场控制力等软实力方面，也要在完整、准确、全面贯彻新发展理念和不断解放思想的基础上对标和达标。

三是金川不仅要经常地、动态地与自己的最好水平比，更要放在世界 500 强的范畴里面对比，并且在纵向、横向的对比中看到差距、找准方位、明确主攻方向，以决战决胜的气概大力开展“比学赶超”。

四是要把建设世界一流企业和建成“百年老店”协同起来、一起用劲。

第二，金川集团在加快改造升级步伐，谋划实施一批重大技改和延链、补链、强链项目，深度开拓市场，做大做强镍铜钴等主导产业链，将如何做：

这是金川集团的本职和本分。这几年，金川集团在这个问题上已经形成一系列的认识、规划、项目、措施等共性的东西。比如，提出和实施了产业转型升级的“四大”主攻方向与“八字要诀”；比如，推进了“产业基础高级化、产业链现代化”攻坚战行动；比如，编制了产业高质量发展规划，形成了专业化、常态化的落实机

制；再比如，实施了传统优势产业的“三化”改造，推动镍铜钴主导产业为基础、紧密相关产业梯度协调发展等等。下一步将持续研究如何加快构建现代产业体系、推动高质量发展取得新的更大成效的问题，如何优化调整、滚动实施和抓实见效的问题。

第三，金川集团在主动融入全省发展大局，强强联合带动多元资本投入，加强新兴产业项目储备和实施，打造全省新能源及配套产业发展的集聚区，将如何做：

通过高质量发展、建设好金川民营经济产业园、混合所有制改革、资本运营、地企与企企融合发展、履行省属骨干企业责任等多管齐下的措施，进一步加大工作力度、加快工作节奏和加强效果评价，统筹形成新进展、新成效。尤其在如何全面发挥“强龙头、补链条、聚集群”的多重作用上下功夫、花力气，全力以赴强企业、强产业、强项目、强投入，全力以赴补链、融链、延链、增链，全力以赴聚产业集群、聚产品系列、聚材料增值，进而工业强省、乃至工业经济高质量发展上全面发挥头部企业的骨干作用和“领头雁”作用。

第四，金川集团如何把科技创新摆在更加突出的位置，提高研发投入强度，促进平台开放和技术共享，加快关键核心技术攻关，努力以颠覆性创新牵引突破性发展：

科技进步是金川的“传家宝”，也毋庸置疑是金川集团抓当前、利长远、促转型的战略性、革命性手段。关于科技创新问题，金川集团八届六次职代会报告中作了具体安排。

第五，金川集团在坚定不移深化国企改革，转变观念、大胆探索，推行容错机制、强化正向激励，促进企业转变机制、增强活力、提高

效益；要把党的领导融入公司治理各环节，加强领导班子建设，重视提升专业化能力，努力在“十四五”时期打造一个新金川，将如何做：

一要勇于担当、敢于作为、大胆突破，把国企改革深入推进下去，通过转机建制提质增效、强身健体、推动发展。

二要深化劳动人事分配制度改革，发挥好支持、保证、导向作用，激励干净、干事、创新的干部脱颖而出，同时要培养人才和提高劳动的整体素养。

三要坚持党的领导、加强党的建设，坚定理想信念，从严治党管党，抓好反腐倡廉、风险防控、警示教育等方面工作，助力金川老工业基地的再振兴、再腾飞。

党的十九届六中全会审议通过的《中共中央关于党的百年奋斗重大成就和历史经验的决议》，坚持唯物史观和正确党史观，精辟阐释了过去我们为什么能够成功、未来我们怎样才能继续成功的真谛，是一部历史启示录，是一份政治宣言书，是一张赶考动员令，是一篇纲领性文献。省委十三届十五次全会，深入贯彻党的十九大和十九届历次全会精神，全面落实习近平总书记对甘肃重要讲话和指示精神，坚持以经济建设为中心，坚持“三新一高”导向，对甘肃省在高质量发展中实现争先进位做出了总体部署。

金川集团作为省属重点国有企业，在学习贯彻党的十九届六中全会和省委十三届十五次全会精神时，必须把着力点和落脚点归结到怎样实现高质量发展上来。

金川集团围绕对新时代国有企业如何高质量发展的学习思考及实际，从务实和务虚相结合的角度，有以下三个方面。

第一方面，全面把握新时代国有企业高质量发展的基本特征

**首先，要把握其深刻的理论指导性，做到武装头脑、推动工作创新理论指导的事业，才拥有光明前途。**习近平新时代中国特色社会主义思想、习近平经济思想和习近平总书记关于国有企业党建、改革、发展等方面的重要论述，从本源上回答了新时代国有企业坚持和发展什么、怎样坚持和发展这个方向性问题，阐明了国有企业是什么、要干什么这个根本性命题，是马克思主义中国化的最新成果，是对市场经济规律和企业发展规律的深刻揭示，是对国有企业性质、地位、作用的科学概括，是新时代新征程上国有企业高质量发展的行动指南和力量源泉。

**其次，要把握其深邃的实践变革性，做到守正创新、奋发有为**

**一是，国有企业是中国特色社会主义的重要物质基础和政治基础，是我们党执政兴国的重要支柱和依靠力量的总定位，决定了具有政治属性，必须发挥好坚决贯彻执行党中央决策部署和党赢得具有许多新的历史特点伟大斗争胜利的主力军作用。**

**二是，国有企业作为国民经济主导力量、经济体制改革中心地位、巩固社会主义公有制主体地位的总功能，决定了具有经济属性，必须发挥好“压舱石”“顶梁柱”作用。**

**三是，国有企业要成为全面深化改革、实施重大战略、壮大综合国力、促进经济社会发展、保障和改善民生等方面重要力量的总要求，决定了具有社会属性，必须发挥好辐射带动、示范引领作用。**

**四是，国有企业肩负国有资产保值增值、提高国有经济竞争力、放大国有资本功能、建设具有全球竞争力的世界一流企业的总任务，决定了具有本质属性，必须发挥好践行者、开拓者、奋斗者作用。**

再次，要把握其深厚的历史必然性，做到与时俱进、开创未来

一是，这是生产力决定生产关系、生产力变化会引起生产关系变化基本原理起作用的必然结果。

二是，这是国有企业适应新时代我国经济已由高速增长阶段转向高质量发展阶段的必然反映。

三是，这是国有企业在我国社会主要矛盾转化过程中履职尽责的必然要求。

四是，这是国有企业在经历了由小到大、由弱到强演变后，站在新的历史起点上实现更高质量、更有效率、更加公平、更可持续发展和建设具有国际竞争力的世界一流企业的必然选择。

## 第二方面，全面强化新时代国有企业高质量发展的根本举措

### （一）坚持把“融入大局、服务大局”作为根本前提

国有企业从事的是“党”字号、“国”字号、“民”字号的崇高事业。新时代国有企业高质量发展，一定要服从服务于统筹推进“五位一体”总体布局、协调推进“四个全面”战略布局的大政方针，服从服务于党和国家的中心工作，服从服务于国有经济活力、控制力、影响力和抗风险能力的全面提升，服从服务于立党为公、忠诚报国、服务于民的本职天职。我们要善于在大局中定位、在大势中定向、在大考中攻坚克难，积极投身到构建新发展格局和全省强工业、强科技等诸多行动之中，梯级增强企业对工业的基础作用、工业对经济社会发展的先导作用，以更高站位、更强能力、更实措施应对时代之变、答好时代之卷。

### （二）坚持把“稳中求进、进中求优”作为根本方法

二者相辅相成、相得益彰，是党治国理政的重要原则，是国有企业高质量发展的方法论，其核心要义，是求得又好又快的科学发展和做强做优做大的协调一致。我们要处理好稳增长、转方式、调结构、补短板、锻长板、控风险的辩证关系，协调好以稳促进、以进稳固、以稳与进争优秀和创优质的辩证关系，内强素质、外拓市场、提质增效，持续做到标本兼治巩固“稳”的基础，多措并举持续“进”的势头，趋利避害积累“优”的因素，行稳致远保持“好”的结果，保证金川集团经营与发展实现质的稳步提升和量的合理增长。

### **(三) 坚持把“聚焦主题主线、聚力主业实业”作为根本任务**

实体经济是一国经济的基石，也是国有企业高质量发展的物质技术基础。可以说，主题、主线明晰，则方向路径明确；主业、实业兴旺，则国家企业强盛。我们要坚持“两点论”与“重点论”的高度统一，紧扣高质量发展、供给侧结构性改革、实体经济发展壮大、数字经济融合发展、现代化经济体系建设等主题主线性任务聚焦发力；紧盯推动生产经营转型增长、产业体系高端跃升、核心业务盈利能力稳步提升等重点任务聚焦发力，着力提高整体产能利用率和主导产业行业集中度，着力解决发展不平衡、不充分问题，着力提升筹划推进重大战略、重大任务、重大工作、重大项目的层次和水平，互促并进地推动金川集团新型工业化和高质量发展道路走得新、走得稳、走得实。

### **(四) 坚持把“创新驱动、科技支撑”作为根本路径**

这是国有企业实现高质量发展的必由之路和制胜之道。从很大程度上讲，创新驱动最本质的要求就是发挥科技创新的战略支撑作

用。我们要持之以恒地把创新驱动和科技支撑摆在战略全局、居于核心地位和融入发展全过程，统筹思路创新、技术创新、管理创新、制度创新、技能创新和全员创新，统筹科技进步、人才强企、动能转换和发展路径，统筹质量变革、效率变革、动力变革，统筹推动创新链、业务链、信息链、价值链有机联动，全方位做到创新驱动发展、科技引领潮流和共创美好未来。

### （五）坚持把“质量第一、效益优先”作为根本要求

国有企业承担着诸多职责，只有先行发挥好经济功能、永续创造价值和实现高质量发展，才能更好、更全面地履行好使命责任。并且，“质量第一、效益优先”，是镶嵌于国企高质量发展全过程的目标要求、衡量标准和工作导向，是发展理念、发展动力、发展模式、发展目的相协调的结果。我们要坚持以正确发展观、政绩观为主旨，对标对表、知责尽责，以发展论英雄、以实绩论功过。坚持以提高全要素生产率为主旨，大力推行投入产出模型、项目经济模型和现代化经营管理方法，不断提高金川集团生产效率、经营效率、管理效率、资本效率、资源效率及各个环节效率。

### （六）坚持把“党建统领、改革统揽”作为根本遵循

万山磅礴看主峰。把党建摆在统领全局、把改革摆在统揽全面的位置上，是强化国有企业地位作用的两个基点，是关乎国有企业道路走向的两大引领，是体现国有企业制度优势的两条主线。我们要以党的政治建设统领各方面建设，健全和完善党委把方向、管大局、保落实的制度体系，加强和改进党建工作与生产经营深度融合的方式方法，以政治理论的清醒不断增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”。要强化变革创新，以全面深化改革

统揽生产经营、企业管理、制度建设、内部控制各方面工作，以系统性的改革保证增活力、强动力和发展生产力。要深化体制机制改革，把坚持党的领导、完善金川集团治理和全心全意依靠职工办企业有机统一起来，以整体性的优势保证企业正确航向。

### 第三方面，全面争当新时代国有企业高质量发展的“排头兵”

**（一）更加注重在学理论、悟思想、强党建上走在前列，让旗帜鲜明讲政治成为最坚定的品格**

坚持学懂弄通做实习近平新时代中国特色社会主义思想，善于从这个巨大的思想宝库中找到理论指引、方法指导，进一步提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力。坚持深入学习贯彻党的十九届六中全会重要精神，善于用这个百年恢宏历史把握规律、汲取力量、坚定信念，进一步从实践维度回望历史、从理论维度观照现实、从思想维度远瞻未来。坚持发扬伟大建党精神，善于以这个独特优势固“根”铸“魂”、把关定向、凝心聚力，进一步发挥党组织领导作用、党支部战斗堡垒作用、共产党员先锋模范作用，切实把真理伟力化作强大实践能力。

**（二）更加注重在把握新发展阶段、贯彻新发展理念、构建新发展格局上走在前列，让高质量发展成为最永恒的主题**

“三新一高”是系统集成、相互贯通的整体，新发展阶段是历史方位，新发展理念是指导原则，新发展格局是路径选择，而高质量发展既是根本方法又是目的归宿。坚持突出高质量发展纲要，使发展第一要务、人才第一资源、创新第一动力、质量效益第一追求的主旋律唱得更响，避免抓不住要害、踩不到点上、落不到实处。

坚持丰富高质量发展涵义，使先进理念为魂、生产经营为本、产业

发展为基、改革创新为道、党的建设为要、人民至上为源的主渠道拓得更宽，为决战高质量发展、决胜一流企业建设奠定基础。坚持提升高质量发展效力，使应变局、开新局、保大局的主动仗打得更好，以金川集团健康持续发展态势的确定性应对外部环境变化的不确定性。

### （三）更加注重在自强自立、开拓创新上走在前列，让科技进步成为最显著的标志。

百年变局、世纪疫情，国有企业高质量发展比过去任何时候，都更加需要科技进步的底气、自强自立的底色和开拓创新的底蕴。要抢抓新一轮科技革命和产业变革机遇，主动适应科学技术和经济社会发展加速渗透融合的趋势，面向行业科技前沿、多元市场需求及高新产业发展，安排科研项目、配置资源要素，率先取得一批原创性、前瞻性、引领性的重大成果。要加快科技体制改革攻坚，构建集团组织领导、项目单位承担主责、科研单元履行专责的高效协同组织体系，提升关键核心技术集中攻关强度、重大共性技术联合攻关力度和产学研用一体化程度，充分发挥金川集团集中力量办大事优势。要打造全过程创新生态新高地，持续增强原始创新、集成创新、引进消化吸收再创新能力、自主创新能力和发展成果转化能力，大幅提高科技进步对高质量发展的贡献率。要坚持人才和科技是企业发展的“最大变量”，以科技创新促进全面创新、以科技进步促进整体进步、以科技自强自立促进企业做强做优做大，走出一条基础强、人才强、技术强、产业强、企业强的新路子。

### （四）更加注重在强龙头、补链条、聚集群上走在前列，让综合带动成为最响亮的担当

“强、补、聚”涵量厚重、承载性强，要将其当作金川集团推动产业体系转型升级和综合带动的重要方略及抓手，贯穿始终、久久为功。要协力打好“产业基础高级化、产业链现代化”“信息化建设、数字化转型”攻坚战，更紧密推动实体产业与数字经济高值高效发展，塑造新结合点。要压茬落实产业转型升级“八字要诀”，深度延伸产业链、提升创新链、融通供应链，当好有色化工产业“链主”，努力成为标准制定者、产品定义者，孵化更多“专精特新”企业，打造产业“梯队”“舰队”，形成新制高点。要围绕新产业、新材料、新能源、碳达峰、碳中和、现代服务业等重点领域，集中攻克一批卡脖子、堵链条、阻联通的深层次难题，实施一批用好新机遇、催生新业态、创造新价值的新型项目，推出一批鼓励创新、宽容失败、激发潜力的规章制度，培育新增长点。要积极履行国有大企业的各项责任，先行先试、勇当先锋，有效带动产业高端发展、行业协同发展、工业整体发展，抓好新关键点。

## （五）更加注重在转机建制、强基固本上走在前列，让制度建设成为最可靠的保障

制度优势是一个政党、一个国家的最大优势，理应也是国有企业的最大优势和最强根基。要把建设中国特色现代企业制度、不断提高金川集团治理体系和治理能力现代化水平摆在首要位置，为制度建设提供“方向标”；把健全并真正发挥法人治理结构及组成各方的作用摆在核心位置，为制度建设提供“定盘星”；把建立健全以放权赋能增合力为内涵的市场化经营机制和配套制度子体系摆在紧要位置，为制度建设提供“四梁八柱”；把实施“国企改革三年行动”“对标世界一流管理提升行动”摆在基础位置，为制度建设

提供“助推器”；把持续完善发展高质量、惠民生、可持续的长效机制机制摆在中心位置，真心诚意依靠职工，真情实意为了职工，真金白银造福职工，不断提高广大职工群众的获得感、幸福感、归属感，为制度建设提供“动力源”，最终为金川集团锐意进取、勇毅前行提供持久保障。

年光似鸟翩翩过，世事如棋局局新。

金川集团全体干部职工将牢记使命、励精图治、埋头苦干，一门心思抓发展、一张蓝图绘到底、一以贯之抓落实，全面谱写新时代国有企业高质量发展的新篇章，以优异成绩迎接党的二十大和省十四次党代会胜利召开！