

金川集团股份有限公司办公室文件

金集办发〔2023〕1号

关于印发王永前同志在公司八届七次职代会 闭幕大会上的讲话的通知

集团总部各部室、直属单位、子公司、驻外机构：

现将公司党委书记、董事长王永前同志在公司八届七次职代会闭幕大会上所作的《风雨无阻 砥砺前行 续写新时代艰苦奋斗与高质量发展新的华章》的讲话印发给你们，请认真贯彻执行。

附件：王永前同志在公司八届七次职代会闭幕大会上的讲话

金川集团股份有限公司办公室

2023年1月6日

附件

风雨无阻 砥砺前行 续写新时代艰苦奋斗与高质量发展新的华章

——在公司八届七次职代会闭幕大会上的讲话

(2022年12月30日)

王永前

各位代表、同志们：

经过全体代表和与会同志的共同努力，公司八届七次职代会圆满完成各项议程。这次大会的胜利召开，对于明确公司未来发展方向、增强发展自信、凝聚发展意志，推动2023年各项目标任务落实，实现跨越式高质量发展，必将起到积极的促进作用。

接下来，我们还要对2022年度的先进集体、先进模范个人和科技、管理、职工技术创新、优秀QC活动成果进行表彰奖励。在这里，我代表公司向一年来付出辛勤劳动、做出突出贡献的全体干部职工表示衷心的感谢！向即将受到表彰的单位和个人表示热烈的祝贺！

上午的工作报告，充分体现了公司的战略意图，对2023年各项工作作了全面部署，是指导明年各项工作的纲领性文件。公司各单位、各部门一定要切实把职代会精神融会贯通到各自工作中，坚决迅速地抓好贯彻落实，全力协调好控疫情、稳增长、强

产业、促发展、抓改革、控风险、惠民生的各项关系，全力抓好高目标引领、高价值经营、高质量发展的各项工作，全力夯实规模倍增、效能倍增、责任倍增的可靠基础。

历尽天华成此景，人间万事出艰辛。即将过去的 2022 年，是党和国家历史上极为重要的一年。党的二十大胜利召开，描绘了全面建设社会主义现代化国家的宏伟蓝图。面对风高浪急的国际环境和艰巨繁重的改革发展稳定任务，公司全体干部职工迎难而上，在大战大考中践行初心使命，在大风大浪中展现担当作为，统筹疫情防控和生产经营任务，确保产业链供应链安全稳定，取得了有史以来最好业绩，实现了“双倍增”华丽开局。从结果来看，“硬指标”抢眼，“软指标”出色。主要生产经营指标超越同期、超越预期、超越历史。安全生产保持稳定，重点项目有序推进，企业管理提质升级，党建工作更加融入中心。总之，今年无论是工作的质量效果，还是干部职工的精气神，都展现出一番新气象，这也都将是我们将瞄准建设世界一流企业再出发的定力和底气。

在今天的大会上，我围绕“推进高质量发展，建设世界一流企业”讲三个方面意见。

一、推进高质量发展，必须深刻认识和把握“三新一高”要求

一是必须完整准确全面贯彻新发展理念。创新、协调、绿色、开放、共享这五大发展理念，是党中央在深刻分析国内外发展大

势的基础上形成的，也是针对新时代我国发展中的突出矛盾和问题提出来的，体现出了鲜明的问题导向和时代特征。我们要清醒认识到贯彻新发展理念是金川实现高质量发展的指导原则，是管全局、管根本、管长远的战略导向，必须以科学系统的思维和精准务实的行动着力解决好发展质量问题。

一方面，我们要把安全发展贯穿各领域和全过程，注重防范化解影响公司生产运营的重大风险，高度重视各类风险之间的互动、传染、叠加和放大，不断增强发展的安全性。**另一方面**，要抓牢发展主动权，把科技创新作为发展的关键动能，集中力量打好关键核心技术攻坚战，以新一轮创新红利促进资源配置效率的提升和有效激励的增强，不断夯实公司建设世界一流企业的技术基础。今年公司主要指标业绩创造了多个历史第一，但我们要清晰地看到在做强做大产业的同时，更要统筹兼顾效益指标的增长。只有这样公司的高质量发展才是有效的，才是能够行稳致远的。

二是必须准确把握新发展阶段，积极构建新发展格局。党的二十大报告对未来五年党和国家各项事业发展进行战略部署，把“加快构建新发展格局，着力推动高质量发展”摆在首要位置。构建新发展格局是党中央统筹宏观大局、大势所确定的全局性战略决策，是中国式现代化新道路的战略引领。构建新发展格局重在加快建立健全内需体系、强化国内循环在双循环中的主导作用、构建全国统一大市场，关键在于经济循环的畅通无阻，以国内市场效应作为国内经济循环和国际经济循环的连接“桥梁”，推动

双循环促进下的产业链现代化和高质量发展。

推动高质量发展，公司必须准确把握新时代我们所处的历史方位，抓住新发展阶段的重大机遇，在积极融入新发展格局中谋划自身的发展，构建自身新的发展格局，在统筹“两个大局”中看清大势、认清趋势、辨清走势，充分发挥我国超大规模市场优势和内需潜力，担当新发展阶段的使命，主动服务国家战略、担当国企责任。要坚持有进有退，有所为有所不为，找准定位、发挥比较优势，着力推进国有资本布局优化和结构调整，推动国有资本向关系国家安全、国民经济命脉和国计民生的重要行业 and 关键领域集中，不断增强生存力、竞争力、发展力和持续力。

三是全面争当新时代国有企业高质量发展“排头兵”。国资国企作为中国社会经济发展的“顶梁柱”“压舱石”，扛起“高质量发展”大旗责无旁贷。公司作为甘肃省唯一一家世界 500 强企业，肩负着服务全省和区域经济社会发展、发挥产业链供应链辐射带动作用 and 加快建设世界一流企业的任务，这都要求我们必须全力当好高质量发展的践行者、开拓者、奋斗者。

我们要在习近平新时代中国特色社会主义思想的引领下，把振兴国家镍钴工业 and 壮大甘肃工业经济变成自觉行动，展现行业头部企业优势，在调结构、强产业上迈出更大步伐，构建现代化产业体系，夯实奋进新时代、奋斗新征程的根基；要围绕时代主题，增强使命感、责任感，抢抓新一轮科技革命 and 产业变革机遇，做推动高质量发展的开拓者，以主人翁的姿态投身产业发展和科

技进步主战场，面向行业科技前沿、多元市场需求及高新产业发展，努力走出一条基础强、人才强、技术强、产业强、企业强的新路子；要聚焦主题主线、聚力主责主业，做建设世界一流企业的奋斗者，着力“强龙头、补链条、聚集群”，全力推动科技创新，以科技创新促进全面创新、以科技进步促进整体进步、以科技自强自立促进公司做强做优做大，努力在“十四五”时期再造一个新金川。

二、推进高质量发展，必须立足厚植六十年艰苦奋斗造就的基础

回顾过去 60 多年的发展历程，我们向前迈出的每一步，都离不开每一位金川人的智慧与汗水，凝聚着每一位金川人的情感共识与价值认同，这必将转化为公司在改革发展道路上爬坡过坎、攻坚克难更基本、更持久、更深沉的力量。今天的金川，正阔步迈向建设世界一流企业的新征程，为了更好应对前进道路上的各种风险挑战，我们必须从历史中获得启迪，从 60 多年的发展历程中汲取奋进新征程的力量和信心。

一是必须继承和发扬好“艰苦奋斗、追求卓越”的金川精神。

金川的发展史，是一部艰苦奋斗史。艰苦奋斗是百年大党的优良传统，也是推动金川快速发展的巨大精神财富和力量。几代金川人励精图治，顽强拼搏，锐意进取，开拓创新，秉持“艰苦奋斗，追求卓越”的金川精神，经受住了一次次的严峻考验，创造了一个个彪炳史册的辉煌成就。我们坚定信念，抓住机遇，许多曾经

被认为是不可逾越的难题一个个得到破解。可以说，我们有了“事非经过不知难”的豪迈。艰苦奋斗的优良传统任何时候都不能丢，越是条件好了、效益高了，越是要有过紧日子的思想。

二是对国家所需、金川所能的事情，要毫不犹豫展现金川担当。金川从事的是“党”字号、“国”字号、“民”字号的崇高事业，要在大局中定位、在大势中定向，就必须始终胸怀“国之大者”，坚持在推进区域发展中展现国企新担当新作为。在“三新一高”大背景下，公司为国家提供关键矿产资源保障的作用愈加凸显，开展多品种资源综合利用的优势愈加凸显，带动上下游产业链创新链协同发展的能力愈加凸显。要积极融入“一带一路”发展，在国际化经营的星辰大海中厚植六十年艰苦奋斗赖以发展的资源优势，在“走出去”的过程中打造回报金川、反哺甘肃的产业实力。从国家战略和区域发展大局出发，把国家所需、金川所能、未来所向更好地统筹起来，在推进高质量发展的新征程中，深耕厚植金川发展新优势，奋力打造新能源、新材料新赛道。

三是必须全心全意依靠全体职工谋发展。“江山就是人民、人民就是江山。”金川的历史由全体金川人共同写就，未来也将由全体金川人共同创造。党的二十大报告提出要“加快建设世界一流企业”，既是时代的呼唤、人民的期盼、国家战略的需要，也是经济发展规律与国企治理体系和治理能力现代化的必然要求。将金川建设成为世界一流企业，是历史和时代赋予我们这一代金川人的光荣使命。全心全意依靠职工办企业，是我们全面推

动高质量发展、创造新业绩的立身之本，也是我们建设世界一流企业的坚强依靠。职工群众中蕴含着无穷的智慧和力量，我们要努力把全心全意依靠职工办企业的理念转化为具体行动，落实到改革和发展的方方面面，坚持依靠职工、服务职工，在事关公司发展的重大问题上问计于职工、问需于职工、问政于职工，职工的事任何时候都要放在心上，在重大问题上与广大职工形成共识，同心同德、同舟共济，凝聚建设世界一流企业的强大合力。

走过 60 多年奋斗历程，今天的金川人前进动力更加强大、奋斗精神更加昂扬、必胜信念更加坚定，我们靠着艰苦奋斗、产业报国和全心全意依靠职工办企业取得了现在的成就，也必将依靠这些赢得未来。

三、推进高质量发展，必须决战决胜，不胜不休

习近平总书记曾感慨：“什么时候没有困难？一个一个过，年年过、年年好，中华民族 5000 多年来都是这样。爬坡过坎，关键是提振信心”。今天的公司已到船到中流浪更急、人到半山路更陡的时候，愈进愈难、愈进愈险，不进则退、非进不可。我们要以惊涛骇浪中开“顶风船”的胆气，做到心中有责、胸中有策、手中有招，披荆斩棘敢担当，继往开来善作为，决战决胜，不胜不休。

一是坚持不懈用新时代中国特色社会主义思想指导高质量发展实践。始终坚持学懂弄通做实习近平新时代中国特色社会主义思想，把握好新时代中国特色社会主义思想的世界观和方法论，

坚持好、运用好贯穿其中的立场观点方法，全面提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力。坚持深入学习贯彻党的二十大精神。全面、系统、整体落实好党的领导，不断增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，做好党执政兴国的重要支柱和依靠力量。坚持以党的建设统领公司方方面面的工作，坚持将党的领导和完善公司治理统一起来、高质量党建和高质量发展互动起来。

两级党委要紧扣职代会精神和公司确定的重要任务，持续融入生产经营抓发展，加强建设高素质干部队伍，增强党组织政治功能和组织功能，始终以严的基调强化正风肃纪，推进作风建设常态化长效化。要坚持把发扬企业家精神同弘扬劳动精神、奋斗精神、奉献精神、创造精神、勤俭节约精神结合起来，同弘扬金川企业文化及金川精神结合起来，转化成为融入大局、服务大局的行动，转化成为知责于心、担责于身、履责于行的干劲，转化成为务实策、出实招、求实效的作风，以赶考的清醒当好“三个务必”（务必不忘初心、牢记使命，务必谦虚谨慎、艰苦奋斗，务必敢于斗争、善于斗争）的答卷人。

二是坚持不懈把产业发展作为高质量发展的定海神针。要坚持高起点谋划、高标准定位，高规格推进、高效率落实，强化产业支撑。要把发展基点和工作着力点放在自力更生、艰苦奋斗上，把发展进步的命运牢牢掌握在自己手中，在保障国家重要资源和产业链安全中找到百年基业长青的立足之本。要着力在持续提升

综合运营能力、资源保障能力、产业竞争力、科技创新能力、数字化发展能力、组织保障能力和担当尽责能力上下功夫；着力在落实政策、共克时艰中稳住大盘，在改革创新、优化环境、蓄积动能上下功夫；要着力以确定性工作应对不确定形势，以超常规举措争取超预期成效，在爬坡过坎中显现发展韧性，在解放思想中跟进时代步伐，以发展为第一要务，持续放大“三个第一”（科技是第一生产力、人才是第一资源、创新是第一动力）的叠加和溢出效应，推动高质量发展的基础更稳固、动能更强劲。

三是坚持不懈以自我革命永葆高质量发展的生机活力。党的二十大报告指出：“经过不懈努力，党找到了自我革命这一跳出治乱兴衰历史周期律的第二个答案”。自我革命是共产党人的终身课题。我们要运用好自我革命这把“手术刀”和“净化器”，及时清除肌体毒素永葆生机活力，革除作风积弊激发干事动力，积聚企业治理合力。当前，公司高质量发展还面临着很多的问题，这些在职代会报告中都进行了列举，要解决这些问题的关键还是在“人”。我们要始终保持自我净化、自我完善、自我革新、自我提高的意愿和动力，面对复杂严峻形势和艰巨繁重任务，既坚持科学判断、精准施策，又兼顾趋利避害、锐意进取。要始终坚持系统观念，善于用全面的视野、辩证的眼光和统筹的方法想问题、做工作、办事情，就一定能统筹好疫情防控 and 安全生产、倍增目标与做强做优、结构调整与路径优化，同频共振聚集起公司发展合力，实现质的有效提升和量的合理增长。

各位代表，同志们。耕耘更知韶光贵，不用扬鞭自奋蹄。进入“加快建设世界一流企业”的发展时期，我们身上的担子比以往更重，我们遇到的问题比以往更复杂，让我们始终以“乱云飞渡仍从容”的定力、“重整行装再出发”的豪情、“咬定青山不放松”的韧劲和“直挂云帆济沧海”的魄力，吹响务实奋进的“冲锋号”，踏平坎坷成大道，越是艰险越向前，勇立高质量发展的时代潮头，共同续写新时代金川艰苦奋斗新华章。

