

适应新阶段 奋进新征程

全力谱写公司高质量发展新篇章

——在金川集团股份有限公司第八届职工代表大会第五次会议上的讲话

(2021 年 1 月 11 日)

王永前

各位代表、同志们：

公司八届五次职工代表大会在大家的共同努力下，圆满完成了各项议程，马上就要闭幕了。尚勇同志代表公司所作的工作报告，总结了“十三五”的主要工作，确定了“十四五”的总体部署，安排了 2021 年的重点任务，是一个统筹兼顾、继往开来、求真务实、催人奋进的好报告。晚上，还要对 2020 年度的先进集体、先进模范个人和科技、管理、职工技术创新及优秀 QC 活动成果，进行表彰奖励。我代表公司，向一年来付出辛勤劳动的全体干部职工，表示衷心的感谢！向即将受到表彰的单位和个人，表示热烈的祝贺！

我们这次大会，是在深入学习贯彻党的十九届五中全会精神的重要时期，是在我国进入高质量发展新阶段、全面开启建设社会主义现代化国家新征程的大背景下召开的。在习近平新时代中国特色社会主义思想

想指引下，适应新阶段、奋进新征程，全力谱写高质量发展新篇章，是公司贯彻党的十九届五中全会和中央及省上重要会议精神的必然之举，是贯穿当前和今后一段时期的主旋律，是落实职代会精神的实践要求。下面，我综括起来讲四点意见。

第一，适应新阶段奋进新征程，需要我们更加注重理论指引、方法指导

理论清醒是政治坚定和行动坚决的前提保证。习近平新时代中国特色社会主义思想具有实践性、时代性、创造性的鲜明品格，是马克思主义中国化的最新成果，是推动新时代党和国家事业不断向前发展的科学指南。我们必须善于从这个巨大的思想宝库中找到理论指引和方法指导，做到武装头脑、指导实践、推动工作。

（一）不断增强从讲政治角度看问题的意识和本领。习近平总书记指出：“旗帜鲜明讲政，既是马克思主义政党的鲜明特征，也是我们党一以贯之的政治优势”。我们要毫不动摇地增强政治意识，长于从政治上看问题和把握政治大局，坚持党的领导，落实“第一议题”制度，进一步提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力，进一步增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，使讲政治的要求从外部要求

转化为内在主动。

（二）不断增强从战略角度看问题的意识和本领。

习近平总书记指出：“战略思维，就是高瞻远瞩、统揽全局，把握好事物发展总体趋势和方向”。我们要持之以恒地增强战略思维能力，善于把全局、长远和整体相结合谋事，把国际化视野、前瞻性思考和宽广胸怀相一致看事，把遵循市场经济规律、企业发展规律和行业发展趋势相统一干事，从错综复杂的矛盾关系中把握实践逻辑，提高站位，找准定位，使公司战略目标清晰明确、战略部署行之有效、战略执行扎实有力，确保公司改革发展始终沿着正确方向前进。

（三）不断增强从系统角度看问题的意识和本领。

习近平总书记指出：“系统观念是具有基础性的思想和工作方法”。系统观点是全局性原则的突出表现。我们要始终不渝地从系统论出发，勇于坚持全面、辩证、联系的思想方法，注重观大势、想大事、算大账，尤其要对“国之大者”心中有数，高度自觉地把本单位本部门工作融入到公司大局中，既为一域争光、更为全局添彩；坚持全面抓、协调抓、统筹抓，学会“弹钢琴”、打好“主动仗”，持续推进公司生产经营全过程、产业延伸全链条、项目建设全生命周期的转型升级发展，努力在多重目标中寻求动态平衡，全面提升

公司整体运营效能。

第二，适应新阶段奋进新征程，需要我们更加注重顺应大势、融入大局

十九届五中全会着眼中华民族伟大复兴的战略全局和世界百年未有之大变局，擘〔bò〕画了未来5年乃至15年发展蓝图，提出了许多新论断、新目标、新部署、新要求。我们必须掌握实质、融会贯通，做到宏观趋势要弄清、对策举措要做实。

（一）坚持贯彻“把握新发展阶段”的战略判断不动摇。“十四五”时期，我国将进入新发展阶段。这一战略判断，集中体现了党中央对国内外环境变化的深刻洞察，科学标定了我国发展新的历史方位。我们要准确理解新发展阶段就是高质量发展阶段的本质，把发展质量问题摆在更为突出的位置，坚持质量为本、效益优先，紧盯质量变革、效率变革、动力变革聚焦发力；坚持攻主业、做实业、兴产业，紧盯生产经营内涵集约、产业发展高端跃升和国有资本提质增效聚焦发力，实现发展由“量积累”迈向“质飞跃”、由“外在力”迈向“内在力”、由“中低端”迈向“中高端”。

（二）坚持贯彻“践行新发展理念”的战略引领不松劲。新发展理念管方向、管全局、管根本、管长远。这一战略引领，集中反映了党中央对经济社会发

展规律认识的不断深化。我们要准确理解“崇尚创新、注重协调、倡导绿色、厚植开放、推进共享”的本质，持续将其贯穿到指导思想、经营理念、规划计划、企业文化等导向性工作之中，贯穿到公司改革发展的全领域，发挥好“指挥棒”作用；要健全完善相应的工作机制和制度体系，通过创新发展推动新旧动能转换，通过协调发展补齐短板和增强后劲，通过绿色发展推动“三化”改造和抓好生态文明建设，通过开放发展提高市场化国际化经营水平，通过共享发展提高职工获得感幸福感安全感，搭建起落地生根的“四梁八柱”。

（三）坚持贯彻“构建新发展格局”的战略抉择不懈怠。加快构建以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局，是不断提升我国经济发展水平的内在要求。这一战略抉择，集中体现了党中央对国际国内形势变化和我国经济发展阶段变化的精准把握。我们要准确理解新发展格局“是发展问题、更是改革问题”的本质，坚持抓好用好新一轮科技革命、产业变革和共建“一带一路”机遇，坚持将供给侧结构性改革与扩大内需战略有机结合起来，坚持改革统揽、创新驱动、提质增效的路径模式，持续盘活存量、拓展增量、提高质量，持续稳定产业链、供应链，于危机中育新机，于变局中开新局，以公司平稳

健康发展态势的确定性应对外部环境变化的不确定性。

第三，适应新阶段奋进新征程，需要我们更加注重搞好金川发展、办好金川事情。公司八届五次职代会是“十三五”收官和“十四五”开局的一次总结会部署会。我们必须发扬成绩、改进不足，做到承前启后、与时俱进、乘势而上。

（一）立足崭新起点、把牢战略基点，统筹安排部署好“十四五”的工作。职代会报告对“十四五”工作，作出了基本企情、基本思路、基本目标、基本举措“四个基本”的总体部署。这些安排部署的主要考虑是：

——深入贯彻党的十九届五中全会精神和中央、省委经济工作会议精神，坚持稳中求进工作总基调，坚持高质量发展主题，深入贯彻新发展理念，积极融入新发展格局，运用好目标导向、问题导向、结果导向的重要方法，保持工作的连续性、稳定性、可持续性。

——从定量与定性相结合的维度，明确公司“十四五”的质量效益目标、改革发展目标、强基固本目标、党的建设目标、远景建设目标，使公司在保持长期平稳发展的同时，要把工作重点放在提高发展质量效益和优化结构上。

——在全面分析公司面临的内外环境及阶段性特征的基础上，突出抓好党建统领、改革统揽、内强素质、外拓市场、决战高质量发展、决胜一流企业建设等关键性工作，形成疫情防控常态化条件下各项工作统筹协调推进的长效机制，做到重大部署一以贯之、重要措施接连递进、重点工作压茬推进。

——高质量地编制好“十四五”规划，既要注重增强其综合集成性和承载力，又要注重将公司确定的大的思路举措实化、细化、量化，使其成为公司谋划和指导工作的重要方式。

——抓紧抓实抓细 2021 年的工作，确保近期所有工作都要围绕“十四五”开好局、起好步来展开，把握好当前与长远、总体目标与具体指标、稳增长与保效益的关系，扎实做好“六稳”工作、全面落实“六保”任务，使各项工作同向发力。

（二）突出主题主线、着力抓主抓重，久久为功 抓好贯穿“十四五”始终的一些根本性工作

面对依然复杂严峻的形势、艰巨繁重的任务和历史交汇的关键节点，公司上下要坚定信心、保持定力，解决好主要矛盾，把握好工作主动权，确保公司行稳致远。借此机会，再概要性的强调一下需要持续抓好的一些具有基础性根本性意义的工作。

——坚持将安全第一、质量至上、环保优先贯穿始终，以安全再强化、质量再提升、环保再加力为要旨，持续纵深推进“大反思、大整治、大转变、大见效”主题行动，切实将三者贯通起来、聚合起来，为公司生产经营平稳有序提供可靠保障，全面提高本质化长效化水平。

——坚持将以科技创新为核心的全面创新贯穿始终，紧紧围绕产业转型升级“牛鼻子”，安排科研项目、配置资源要素、加快成果转化，大力提高原始创新、集成创新、引进消化吸收再创新能力和公司自主创新能力，形成创新活力竞相迸发、内在动能持久强劲局面，全面提高创新对高质量发展的贡献率。

——坚持将强龙头、补链条、聚集群贯穿始终，尤其要深刻领会这一总要求的丰富内涵，不仅要将其贯彻到提升产业体系整体素质上，也要将其拓展用于指导公司做强做优做大上，进一步整合提升公司发展布局及质量效益，全面发挥好工业强省“排头兵”作用。

——坚持将系统性、整体性、协同性深化改革贯穿始终，以国企改革三年行动为重要契机，进一步规范完善公司及子公司权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡的公司治理机制；进一步以整体上市引导混

合所有制改革、以混合所有制改革促进公司各项改革不断深化；进一步深化市场化改革，健全层级化、体系化、清单化的主体责任，加强监管和增强活力并重，全面发挥深化改革的统揽和牵引作用。

——坚持将以加强政治建设为统领促进公司各方面建设贯穿始终，持续加强思想、组织、作风、纪律、制度建设，融入中心抓党建、抓好党建促发展；不断形成大抓基础、大抓基层的鲜明导向，推动基层建设全面进步、全面过硬；全面对标世界一流企业，加强管理体系和管理能力建设；把高素质员工队伍建设和人才强企这个最具强基固本意义的工作摆在重要位置，推进产业工人队伍建设改革，构建人才培养使用体系和职工成长培训体系，全面厚植公司核心竞争优势。

第四，适应新阶段奋进新征程，需要我们更加注重科学求实、抓好落实

一分部署，九分落实。我们必须同心同德、知责担责、真抓实干，做到重点突破、整体推进。

（一）坚持树牢正确政绩观抓落实。习近平总书记指出：“在抓落实过程中，不同的政绩观会有不同的抓法、不同的结果”。正确的政绩观不仅是抓落实的价值引领，也是统筹贯彻新发展理念、实现高质量发展、融入新发展格局的重要保证，具有事半功倍的效果。

坚持高目标引领，把生产经营、党建工作和高质量发展目标融合起来，把近期、中期、远期目标统一起来，把安全环保、进度质量、效率效益一致起来。坚持好机制推进，构建工期倒排、指标倒算、考核倒逼的良性互动机制，不断营造勇于扛任务、扛责任、扛指标的浓厚氛围，一体化推动各方面目标如期达成。坚持正方向激励，持续深化劳动、人事、分配三项制度改革，不断加强和改进公司干部考核、绩效考核等工作，进一步激励各级各类人员放开手脚干事、甩开膀子创业，做到组织创造环境、全员创造价值、领导示范带动，共同为公司高质量发展献计出力。

（二）坚持以人为本抓落实。人是生产力诸要素中最活跃的因素。要认真贯彻以人民为中心的发展思想，坚守人民情怀，建立健全在生产经营和提质增效目标“双达标”、劳动生产率和经济效益“双提高”的前提下，职工收入稳步增长机制，做到发展依靠职工、发展为了职工、发展成果由职工共享。坚持全心全意依靠职工办企业方针，健全民主管理制度，充分调动全体员工的积极性、主动性、创造性。把思想政治工作同生产经营工作紧密结合，多做得人心、暖人心、稳人心的工作，充分调动积极因素、用好有利条件，保质保量按期完成各项目标任务。

（三）坚持提升能力抓落实。百年变局、世纪疫情，新情况、新问题、新挑战层出不穷，各级领导干部既要政治过硬、也要本领高强，务必要有强烈的能力不够的危机感、时不我待的紧迫感、担当作为的责任感，切实提高政治能力、科学决策能力、改革攻坚能力、应急处突能力、群众工作能力和抓落实能力；务必要沉下心、扑下身，发扬“钉钉子”精神，把工作抓常、抓细、抓长。坚持以明确责任、落实责任、追究责任为抓手，形成反复抓、抓反复的闭环，做到跟踪问效和抓实见效有机统一。

各位代表、同志们！时间的书页不断掀开，发展的命题日新月异。让我们在决战决胜高质量发展和世界一流企业建设的壮阔征程上，永葆初心，牢记使命，砥砺前行，努力做新目标的实践者、奋斗者和新时代的答卷人、追梦人，以优异成绩庆祝中国共产党成立100周年！

谢谢大家。