

坚持高质量发展战略指引 奋力谱写建设世界一流企业新篇章

——在集团八届八次职代会闭幕大会上的讲话

（2024年2月7日）

阮 英

各位代表、同志们：

在大家的共同努力下，集团八届八次职代会圆满完成各项议程，即将顺利闭幕。会后，我们还要对2023年度的先进集体、先进个人进行表彰。在这里，我代表集团向一年来付出辛勤劳动的全体干部职工，表示衷心的感谢！向即将受到表彰的单位和个人，表示热烈的祝贺！

上午，尚勇总经理代表集团所作的工作报告，总结回顾了过去一年取得的成绩，分析了高质量发展面临的新形势、新任务和新挑战，对集团建设世界一流企业和今后的重点工作作了部署，确定了奋斗目标，凝聚了思想共识，提振了发展信心，明确了重点任务和具体措施。会后，集团上下要认真领会，切实把职代会精神贯彻到各项工作中，抓好落实。

对集团工作，我再讲几点意见。

第一，深入学习领悟习近平总书记重要指示精神，牢牢把握

新时代新征程新使命

2023年5月9日，习近平总书记在主持审议《国有企业改革深化提升行动方案》时发表重要讲话强调，“要坚持做优做大国有企业，国有企业必须坚持履行新征程赋予的重要使命，发挥好科技创新、产业控制、安全支撑等重要作用。”总书记的重要指示，明确了新时代新征程国有企业的使命任务和改革发展的重要原则、根本途径。我们必须坚持将习近平总书记重要讲话重要指示批示精神作为想问题、做决策、开展工作的源头活水和逻辑起点，坚持将以习近平同志为核心的党中央集中统一领导作为力量源泉和重要保障。我们必须牢牢把握新时代新征程一切工作的总目标是做强做优做大国有资本和国有企业，总原则是坚持和加强党对国有企业的全面领导，总要求是积极服务国家重大战略。

金川集团是国家最大的镍钴生产基地和铂族金属提炼中心，我们的首要任务是服从服务国家战略，坚决扛起政治责任、经济责任和社会责任，把履行新时代新征程国有企业的使命任务作为推动高质量发展的最终目标，忠诚捍卫“两个确立”、坚决做到“两个维护”。

一要坚决做好战略性资源供应保障。党的二十大报告指出：“在关系安全发展的领域加快补齐短板，提升战略性资源供应保障能力”。集团拥有镍、钴、铂族贵金属等战略性矿产资源，对国家产业链供应链安全起着关键作用，这也是我们在发展中要千方百计牢牢守住的生命线。**要攻坚克难加快推进资源项目。**深入

实施新一轮找矿突破战略行动，加强战略性矿产资源勘探开发，推进重要矿产找矿增储取得新突破。深度挖掘矿产资源价值，实现资源的综合利用和效益最大化。**要持续加大资源获取力度。**依托金川（香港）国际化投资运营平台，加强境外资源资本运作，强化对境外资源项目的有效管控和统一运营，全面提高境外资产经营质效。积极稳妥开展战略性资源投资并购，加快提升在南非、印尼等重要资源集中分布区获取开发资源的能力，加强与俄罗斯、蒙古、中亚及“一带一路”区域原料贸易合作，推进矿产资源布局进一步优化。**要以资源优势带动产业发展，保障国家需求。**在强化战略性资源保障的同时，加大开发先进的镍、铜、钴及稀贵金属分离提取技术，做大初级产品规模，为产业链、供应链稳定提供基础原材料支撑。开发高纯金属、高温耐蚀合金等产品，提升镍基军工、核电及航空航天材料、特种电缆等高端产品保供能力，以特色优势先进基础材料和关键战略材料带动产业发展，保障国家需求。

二要坚定不移推进新型工业化。加快推进新型工业化，是提升工业现代化水平、建设现代化产业体系的根本途径，是顺应新一轮科技变革、塑造竞争新优势的战略选择。就集团而言，推进新型工业化，是我们全面转型高质量发展、推进世界一流企业建设的最大抓手和现实载体。围绕国家、省关于推进新型工业化的战略部署，我们要抢抓机遇，以重大项目带动冶金有色、化工及新材料产业发展，持续增强产业链供应链韧性。**要大力推进传统**

产业转型升级。抢抓甘肃省争创冶金有色国家级先进制造业产业集群的机遇，以高端化、智能化、绿色化改造为牵引，加快数字技术赋能，推动镍铜钴等产业再造提升和化工产业循环发展，加速“智改数转”和智慧矿山建设，推动传统产业实现更高附加值、更好安全性、更强创新力，促进生产效率、产品结构全面升级。**要加快培育壮大新兴产业。**持续推动镍钴向动力电池材料转型、镍铜合金和贵金属向精深加工升级，争分夺秒推进现有项目建设，加快形成新的增长极。树立战略眼光，围绕新能源、新材料、高端装备、电子信息、生物医用等领域，有序布局一批高技术、高成长性、高附加值的产业项目，加快形成新质生产力。**要推动全产业链协同发展。**着眼集团产业发展全局，强化上下游工序协作互保和各产业链协同运营，优化营销策略和内部价格机制，持续提升全产业链市场化运营水平，努力形成各产业优势互补、多点支撑的良好格局，推动资源配置实现效益最大化和效率最优化。

三要更好发挥引领示范作用。胡昌升书记去年到集团调研时，在产业升级、科技攻关、深化改革、安全发展等方面对我们提出了许多期许，希望我们在支撑全省经济社会高质量发展中发挥示范带动作用。作为甘肃省唯一一家世界 500 强企业，我们必须服务全省及区域经济社会发展，全力促进发展质量和综合实力整体跃升。**要在主要指标上争先进位。**以高度的政治责任感和历史使命感，坚决扛起接续发展职责、担好增量提效重担，不讲条件、不讲客观、不打折扣，坚决完成省下达的“稳增长”任务，扛牢

全省经济稳增长“压舱石”“顶梁柱”责任。要积极发挥龙头企业带动作用。加力实施“四强”行动，深入做好“五量”文章，在积极融入“一核三带”区域发展格局中，全面深化与上下游企业、省属企业的战略合作，用足用好多重政策机遇，补短板、调结构、增后劲，坚决在强化科技支撑、促进有效投资、支持招商引资、带动区域发展中当好排头兵。要深入履行社会责任。继续支持乡村振兴、生态环境保护、灾害救助等工作，以更大力度提升全体职工民生品质，彰显世界 500 强企业的大格局、大情怀、大担当。

第二，全面贯彻落实习近平总书记重要指示精神，加快塑造新时代新征程新动能

2013 年，习近平总书记视察兰州金川科技园时强调，“实施创新驱动发展战略，是加快转变经济发展方式、提高我国综合国力和国际竞争力的必然要求和战略举措，必须紧紧抓住科技创新这个核心和培养造就创新型人才这个关键，瞄准世界科技前沿领域，不断提高企业自主创新能力和竞争力，走原始创新、集成创新和引进消化吸收再创新这个路子，希望金川在科技创新方面迈出更大的步伐，再接再厉，更上一层楼”。今年 1 月 19 日，习近平总书记在“国家工程师奖”首次评选表彰之际作出重要指示，对广大工程技术人员提出殷切期望，充分体现了以习近平同志为核心的党中央对科技人才的高度重视、对工程技术人员的亲切关怀，为推动科技创新发展和国家战略人才队伍建设指明了方向。

我们要坚定不移落实好总书记的指示要求，坚决把科技创新摆在集团发展核心位置，提升产业科技创新能力，推动产业发展向新而生、向上而行、向高而攀，以科技创新引领动能之变，使科技创新成为集团建设世界一流企业的关键支撑和全面转型高质量发展的核心竞争力。

一要深刻认识科技创新的极端重要性。集团正处在加快建设世界一流企业的关键阶段，核心驱动力是科技创新，首要突破口也在科技创新。**要强化战略导向和目标导向。**建设世界一流企业，必须有标志性的科技成就。要认清竞争局面、顺势而为，强化科技创新体系能力，加快构筑支撑高端引领的先发优势，加强对关系根本和全局的科学问题的研究部署，在关键领域、卡脖子的地方下大功夫，集合精锐力量，作出战略性安排，尽早取得突破，创造更多竞争优势。**要恪守国家战略科技力量主力军的使命定位。**要按照“四个面向”的要求，紧跟科技发展大势，充分发挥比较优势、挖掘各类资源、催生创新成果，多出战略性、关键性重大科技成果，整体提升科技创新竞争力，努力在国家战略科技力量布局中占据一席之地。要以“强科技”行动为统领，积极构建“基础研究+技术攻关+成果转化”的全要素产业创新生态链，带动全产业链协同创新。

二要以科技创新引领产业发展。坚持以科技创新引领现代化产业体系建设，推动科技创新“关键变量”成为新型工业化的“最大增量”。**要强化企业科技创新主体地位。**持续加大研发投入力

度，重大科技攻关项目揭榜挂帅，建设战略科学家、专业领军人才和青年科技人才梯队，发挥企业在科技创新成果转化中的核心作用。要把有限的资源最大化的利用，特别是镍合金、精密铜、电线电缆、粉体材料等几个精深加工单元，要坚持走专精特新路径，着力打造高精尖、高附加值产品，真正做到“人无我有”“人有我精”，先做专做精，再做强做优做大。**要着力攻克关键核心技术。**围绕产业短板领域和转型升级需求，坚持以技术改造、技术进步、技术创新为突破口，推动安全高效低成本采矿、低品位资源综合利用、尾矿贵金属提取等渐进性的持续创新。聚焦新工艺、新产品、新技术，在重要产业领域实施一批延链补链强链科技项目，采取“技术攻关+产业化应用”方式，加快在新材料、新能源等产业领域取得突破。**要建好用好科技创新平台。**把创新平台作为科技创新的主引擎、新兴产业的策源地，用足用好全国重点实验室、技术创新中心及创新联合体等各类创新平台，承担国家科技重大项目，牵头推进产业链共性和关键领域核心技术协同攻关，强化创新平台对产业发展的支撑。全面提升创新平台的牵引力和辐射力，促进创新链、产业链、资金链、人才链、政策链深度融合，最大限度释放科技创新潜能。**要促进科技成果转化。**聚焦产业基础、技术优势和重大研发部署，针对性布局一些中试和应用实验平台，加速科技成果落地。健全科技成果转化激励机制，健全科技创新成果管理评价和应用机制，做好科技成果转移转化指导和管理，全力打通科技成果转化“最后一公里”，坚决

避免创新成果“束之高阁”。

三要全力抓好人才引育。加强领军人才、青年人才、高技能人才和创新团队培育，突出“高精尖缺”做好靶向引才，完善人才评价体系，解决人才后顾之忧，充分激发科技人才创新活力。**要持续优化创新生态。**加大支持力度，提高资金使用效益，全方位营造鼓励创新、宽容失败、尊重人才、尊重创造的良好氛围，在业绩考核、薪酬激励、成果转化收益分配等方面给予更大支持，切实打造符合科技创新规律的体制机制和创新环境，营造一流的人才发展环境和人才成长生态。**要做好协调服务。**关心科研人员的工作和生活，鼓励和支持各类创新创造活动，让科技工作者心无旁骛搞科研，一心一意钻技术、钻产品，让人才引得来、留得住、用得好。

第三，紧盯关键环节，抓主抓重推动高质量发展实现新提升

习近平总书记多次强调整体推进和重点突破的重要意义，并对二者关系作出深刻论述：“要坚持重点突破，在整体推进的基础上抓主要矛盾和矛盾的主要方面，努力做到全局和局部相配套、治本和治标相结合、渐进和突破相衔接，实现整体推进和重点突破相统一。”这既是唯物辩证法的要求，也是我们党在长期实践中形成的科学思想方法和工作方法。

回顾过去一年来的工作，在面临诸多困难挑战的情况下，集团发展取得了一系列新成绩，令人鼓舞，催人奋进。当前，面对复杂形势、复杂矛盾、繁重任务，集团发展的困难和挑战依然较

多，有不少问题需要应对和解决。我们必须突出重点、抓住关键，聚焦聚力加快解决好集团目前的核心重点工作，努力以重点突破带动整体推进。

一要以对高质量发展的责任担当盯紧抓牢安全生产工作。安全生产是一切工作的基础和前提，本质上是落实责任的工作。要切实加强对安全生产工作的组织领导，按照习近平总书记在中央经济工作会议上强调的“四个抓落实”重要要求，铆足干劲推进安全生产工作。要推动集团上下形成整体合力，总部职能部门要切实发挥牵头抓总、统筹协调作用，各级党政主要负责人要对重要事项亲自过问、重要问题亲自协调解决，安全保障部要发挥好指导协调、监督检查、巡查考核作用，各单位、各部门要密切协作配合，切实抓好各领域安全生产工作。要不断健全工作机制，完善安全生产考核巡查、风险分级管控、重大隐患排查治理等制度机制，以制度落实推动责任落实。要持续加强投入保障，优化整合各类资源，围绕重点难点，积极谋划实施一批重大安防工程项目，全面提升集团本质安全水平。要切实转变工作作风，坚决纠治形式主义、官僚主义，采取“四不两直”、明查暗访等方式察实情、出实招，把责任措施真正落实到基层末梢和生产线，以过硬作风提升安全生产工作水平。要扎实开展全员安全素质提升行动，全面营造“人人讲安全、个个会应急”的良好局面。

二要牢固树立“一盘棋”思想持续深化内部协同。各部门、各单位想问题、干工作要有全局观和大局意识，要上下协同、步

调一致，坚决摒弃“等、靠、要”的依赖思想，主动打破壁垒，拧成一股绳、汇成一股劲、合成一股力、聚成一条心。要持续强化内部上下游工序互保、协同配合，构建互为支撑、互促发展的良好局面，切实发挥集团产业链供应链整体协同效应，保障集团整体利益最大化。2023年以来，镍的价格持续走低，2024年集团要实现效益增长压力很大。要增强危机意识，严格控制非生产性支出，真正将“过紧日子”的思想细化落实到生产经营全过程。要全面提升关键经济技术指标，从采、选、冶到制造加工各环节，全面加强成本、工艺、质量、供销等全流程管理，最大限度挖潜增效，以最低成本、最优指标，从容应对市场价格波动。

三要坚持守正创新加快完善集团治理体系。改革，不是面子工程、形象工程，而是要切实解决集团在企业治理、体制机制等方面存在的问题，以管理提升促进经营效益增长。集团要建成具有全球竞争力的世界一流企业，就必须积极适应国有企业改革的新形势新要求，勇于根治“大企业病”顽瘴痼疾，破解要素制约，打通发展堵点，加大机制创新，彻底破解竞争力偏弱、盈利能力偏低的“大而不强”问题。要加快推进总部机构改革，打造更加精干高效的指挥部、参谋部，强化总部在战略、品牌、文化、人才、管控上的职能职责，该管的管好，该放的放开，提高整体运转效率和决策服务水平。要聚焦专业化专责化发展，持续推进资产重组优化，使各板块、各产业发展方向更聚焦，发展路径更优、成效更好。

四要凝聚全集团合力推进上市工作取得突破。推进国有企业上市、加快国有资产证券化步伐，是深化国有企业改革的重点任务，是完善公司治理结构和提升资源配置效率的重要途径。对集团而言，这是我们转换经营机制、提升管理水平，真正实现市场化经营和可持续发展的重要举措，有利于我们破解融资难题，推动良性发展，对增强集团品牌影响力、提升核心竞争力、实现更多战略合作、吸引优质客户、聚集技术人才等具有十分重要的作用；有利于集团实现转型跨越式发展，提高盈利能力，使广大员工得到更多实惠。集团上市工作组要用足用活新政策、新形势，充分发挥好牵头协调作用，加强信息沟通，加强调度督导，抓好具体组织工作。各单位、各部门要各司其职、主动配合，动员全体干部职工统一思想、提高认识，全方位协同响应和落实好集团各项安排，全力推进生产经营具体任务，夯实产业实力、提高盈利水平，为集团上市打好基础，形成齐抓共管、合力推进的良好氛围。

第四，担当作为、真抓实干，全力开创高质量发展新局面

各位代表、同志们，集团战略发展的任务路径已经清晰、明确，但事业成功与否，关键在人，所有目标和愿景都要依靠集团全体干部职工脚踏实地、苦干实干去实现。今后的发展，我们会面对更多挑战和困难，但是我坚信，办法总比困难多。我们必须再接再厉、乘势而上，坚定信心、攻坚克难，不断创新思维、创新方法、创新手段、创新载体，团结和动员全体干部职工坚定信

心、鼓足干劲，以争先进位的精神状态和一往无前的奋斗姿态，加快推进世界一流企业建设，不断开创高质量发展新局面，努力在中国式现代化甘肃实践中展现新气象、新作为。

一要毫不动摇坚持党的领导，持续加强党的建设。要保持对党忠诚的政治品格，始终做到旗帜鲜明讲政治，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，坚决做到“两个维护”，持续深化理论武装，巩固拓展主题教育成果，不断提高党员领导干部的政治判断力、政治领悟力、政治执行力。要坚持两个一以贯之，切实发挥好党组织把方向、管大局、保落实的作用，确保党中央和省委省政府部署要求集团在集团不折不扣落地见效。要扎实推进集团党建提升“八大行动”，将党建工作融入职代会确定的目标任务，推动党建工作与业务工作目标同向、措施同定、工作同步，引导广大党员干部聚焦集团改革攻坚、科技创新、项目建设、管理提升等重点任务，攻坚克难、担当奉献，在集团改革发展中展现价值。

二要不断增强推动高质量发展的关键力量。广大领导干部是集团推动高质量发展的中坚力量，务必要坚定不移贯彻落实好集团各项决策部署和工作安排，任何时候都要把有利于集团发展和保障全体职工利益当成开展工作的出发点和落脚点，科学谋划、统筹推进、真抓实干。要不断强化干部队伍建设，坚持一级做给一级看、一级带着一级干，旗帜鲜明地重用想干事、会干事、干成事的干部，突出业绩导向，真正让勤勉尽责、干有实绩、职工群众公认的人有舞台、有奔头。要始终保持奋发有为的精神状态，

深入落实“四下基层”制度，牢固树立大抓基层鲜明导向，大兴调查研究，促进领导干部努力在一线破解难题，在履职尽责实践中彰显自身价值。

三要广泛凝聚高质量发展的强大合力。广大职工群众是我们最大的财富，是推动集团高质量发展的根本力量，也是我们战胜一切困难挑战的最大底气。我们要持续推动发展成果惠及全体职工，进一步完善服务职工的项目清单，把惠民生、暖民心的工作做到职工的心坎上，真正把发展依靠职工、为了职工落到实处，不断增强广大职工的获得感、幸福感、安全感。广大职工要切实把思想和行动统一到集团的决策部署上来，统一到集团发展目标任务上来，与集团想在一块、站在一起，保持工作方向不变、工作重心不偏、工作劲头不减，切实在各自岗位上建功立业、贡献力量，积极投身到集团建设世界一流企业的生动实践中，凝心聚力，共同开创集团高质量发展新局面。

四是以真抓实干作风为高质量发展赋能。一分部署，九分落实。集团上下要树立坚定不移的执行意识，将抓落实作为开展工作最鲜明的底色，不折不扣抓落实，雷厉风行抓落实，求真务实抓落实，敢作善为抓落实，坚定当好省委省政府决策部署和集团各项工作安排的执行者、行动派、实干家，努力在建设世界一流企业新征程中展现更大作为。要常态化推进“三抓三促”行动，注重考核评价结果运用，激发广大党员干部干事创业热情和干劲，努力实现全年生产经营目标任务，推动集团高质量发展再创佳绩。

同志们，站在加快发展、崛起腾飞的新起点上，集团充满着勃勃生机、展现出广阔的发展前景，我们要坚信自己所从事的事业无比光荣，坚信集团未来的发展具备无限可能。号角已经吹响，大家要始终保持高昂的斗志，始终保持火热的激情，始终保持必胜的雄心，振奋精神、鼓足干劲，团结奋斗、锐意进取，以创新促发展，以突破赢未来，奋力谱写建设世界一流企业新篇章，在中国式现代化进程中作出新的更大的贡献！

春节将至，借此机会，我代表集团班子向全体干部职工提前拜年，祝大家新春快乐，福暖四季、顺遂安康！